**ANALIZA SWOT**

*Proszę opisać następujące kategorie:*

|  |  |
| --- | --- |
| **Mocne strony przedsięwzięcia***(czyli wszystkie czynniki wewnętrzne /tj. posiadane przez firmę/ stanowiące atut, przewagę, zaletę analizowanej działalności gospodarczej)* | **Słabe strony przedsięwzięcia***(czyli wszystkie czynniki wewnętrzne /tj. posiadane przez firmę/ stanowiące słabość, barierę, wadę analizowanej działalności)* |
|  |  |
| **Wnioski** *(rzeczowa charakterystyka (opis) i analiza przedstawionych powyżej czynników pod kątem ich względnego znaczenia (hierarchia czynników), analiza wpływu określonych czynników na inne np. poprzez ich wzmacnianie lub osłabianie) oraz analiza przewag jednej ze stron /mocne lub słabe/ nad drugą – z opisem z czego wynika Pana/Pani ocena)* |
| **Szanse przedsięwzięcia***(czyli wszystkie czynniki zewnętrzne /generowane przez otoczenie firmy/ stwarzające dla analizowanej działalności szansę korzystnej zmiany)* | **Zagrożenia przedsięwzięcia***(czyli wszystkie czynniki zewnętrzne /generowane przez otoczenie firmy/ stwarzające dla analizowanej działalności niebezpieczeństwo niekorzystnych zmian)* |
|  |  |
| **Wnioski** *(rzeczowa charakterystyka (opis) i analiza przedstawionych powyżej czynników pod kątem ich względnego znaczenia (hierarchia czynników), analiza wpływu określonych czynników na inne np. poprzez ich wzmacnianie lub osłabianie) oraz analiza przewag jednej ze stron /szanse lub zagrożenia/ nad drugą – z opisem z czego wynika Pana/Pani ocena))* |

**ANALIZA FINANSOWA**

**Kalkulacja przychodów**

*Proszę o przeprowadzenie kalkulacji przychodu.*

*Należy w sposób rzetelny przedstawić szacunkowy przychód, biorąc pod uwagę wnioski z wcześniejszych analiz. Należy uwzględnić rodzaj działalności, przewidywaną ofertę, strukturę sprzedaży, liczbę klientów, nasycenie rynku oraz działania konkurencji, a także założenia co do wzrostu sprzedaży w początkowej fazie działalności (pierwszy rok) itp. Ponadto analiza przychodów powinna być spójna z analizą sezonowości.*

*Analiza powinna stanowić wyjaśnienie w jaki sposób skalkulowano przychody wykazane później w rachunku zysków i strat (tj. powinny być oparte na rzeczowych wyliczeniach i racjonalnych szacunkach).*

**Kalkulacja kosztów**

*Proszę o przeprowadzenie kalkulacji kosztów.*

*Należy oszacować możliwie wszystkie koszty działalności*

*W tym:*

*- koszty zmienne związane z wytworzeniem i sprzedażą produktów np. materiał, koszty wysyłki, transport, usługi zlecone, opakowania, itd.*

*- koszty stałe związane z prowadzeniem działalności np. czynsz, media, koszty transportu stałe (np. cykliczne dostawy), koszty pracowników, koszty usług zewnętrznych (np. księgowa, bank), koszt ubezpieczenia związanego z powadzeniem działalności np. od OC, kradzieży, ub. lokalu itp.), koszty reklamy, amortyzację, koszty eksploatacji maszyn, itd. Należy wykazać także działania które nie będą wywoływać skutków finansowych o ile nie wykazano tego w innej części biznesplanu (np. używanie darmowej opcji rachunku bankowego)*

***UWAGA. Koszty powinny wynikać z wyliczeń lub należy podać inną metodologię szacunków podawanych kwot.***

*Proszę nie wykazywać kosztów nie stanowiących podstawy do obniżenia przychodu np. koszt amortyzacji sprzętu nabytego z dotacji, ubezpieczenia zdrowotnego.*